

Echo Chelmska

Cena 500 zł

Dwutygodnik załogi PZPS „Chelmek” w Chelmsku

Rok założenia 1934

Nr 12 (1198)

25. 06. 1991 r.

Mgr Janusz Dziurzyński — dyrektorem chelmeckiej firmy ★ Jaka jest kondycja finansowa przedsiębiorstwa ★ Kolejna faza restrukturyzacji ★ Już wkrótce spółki rozpoczną działalność

DZIAŁANIA RADY PRACOWNICZEJ

Kolejne posiedzenie Rady Pracowniczej miało miejsce 11 czerwca. Było to posiedzenie decydujące dla dalszego rozwoju firmy. I to z wielu powodów.

Głównym tematem posiedzenia — a to część odbywała się przy drzwiach zamkniętych — była informacja o wynikach konkursu na dyrektora przedsiębiorstwa oraz dokonanie przez Radę wyboru nowego menedżera. Rada dokonała wyboru i powierzyła stanowisko mgr. Januszowi Dziurzyńskiemu, który pełnił obowiązki dyrektora naczelnego od 9 kwietnia br. Przebieg kariery zawodowej dyrektora J. Dziurzyńskiego prezentowaliśmy obszernie w nr 9 „Echa” z 10 maja br. Informację o wyborze przekazał dyrektorowi przewodniczący Rady inż. R. Witkowski razem z gratulacjami i życzeniami przeprowadzenia firmy przez ten niełatwy okres do lepszej przyszłości.

Dziękując za wybór i okazane zaufanie dyrektor pokrocie wprowadził zebranych w aktualny stan firmy. Nie należy ona do łatwych, można wręcz uznać, iż w całej niemal 60-letniej historii firmy warunki zewnętrzne należą do najtrudniejszych. Nie-

mniej firma nie jest bankrutem, gdyż dywidendy są regularnie odprowadzane do Skarbu Państwa. Drogi kredytu i załamanie rynku krajowego powodują jednak, iż nie jest łatwe spełnienie warunków prawidłowej działalności gospodarczej. Sytuacja firmy w przekroju branży nie jest jednak jeszcze najgorsza, ocenić ją można jako przeciętną. Szczegółowe analizy sytuacji w

Program restrukturyzacji naszej firmy — o którym wspominaliśmy już kilkakrotnie na łamach „Echa” — został ostatecznie wdrożony do realizacji poleceniem dyrektora nr 25/91 z dnia 6 czerwca br. Główny jego punkt tj. sprawa wyodrębnienia kilku samodzielnych spółek ze struktury firmy był też zatwierdzony uchwałą Rady Pracowniczej z 11 czerwca. Jak wygląda program?

Jako pierwsze utworzone zostaną nowe jednostki gospodarcze (spółki) powstające poprzez wyodrębnienie z naszej firmy — wydziału energomechanicznego (TE 710-720), wydziału transportu (ET-810) oraz drukarni (219). Jako termin realizacji przyjęto datę 31 lipca br. Nieco więcej wyjaśnień dotyczy sprawa wydziału energo-mechanicznego, gdyż w tym przypadku niektóre oddzia-

ły pozostaną w firmie. Z dotychczasowego TE-710-720 pozostają w przedsiębiorstwie niektóre wydziały utrzymania ruchu, a to: oddz. 711 (utrzymanie maszyn i urządzeń elektr.), oddz. 712 (tylko utrzymanie urządzeń teletechnicznych), oddz. 715 (utrzymanie ruchu urządzeń wentylacyjnych, klimatyzacyjnych i spręż. pow.) oraz 723 (utrzymanie maszyn). Z tych komórek utworzony zostanie Wydział Utrzymania Ruchu (TE-710-720-730). W jego też skład wejdzie — do zakończenia nauki — szkolny warsztat mechaniczny.

Rozwiązaniu ulega też Dział Inwestycji i Remontów (TI-730). Jego agendy łącznie z oddz. 731 (stolarnia i budów.) — przejmie wspomniany wyżej Wydział Utrzymania Ruchu. Kolejnych pięć oddziałów a to: oddz. 712 (remonty instal. elektr.), oddz. 713 (kotłownia), oddz. 714 (gosp. wodno-ściekowa), oddz. 725 (ślusarnia) oraz 726 (doróbka części zamiennych) — zostają przekształcone w spółkę z udziałami PZPS „Chelmek” i PB „Dermex”. Odrębna spółka — zgodnie ze złożoną ofertą — powstanie poprzez połączenie oddz. 724 (remonty maszyn) i oddz. 727 (prod. wykończeniowych i matryc).

Utworzona będzie też spółka z udziałem kapitału zagranicznego joint venture produkcji obuwia sportowego w obiektach 51 i 51a tj. byłego zakładu przygotowania produkcji. Nieco więcej o tym napiszemy w „Echu” po ostatecznym (formalnym) załatwieniu sprawy.

(CIAĞ DALSZY NA STR. 3)

układach poszczególnych pionów oraz działania krótkoterminowe zaprezentowali mgr. K. Krynicki, mgr inż. S. Nojda oraz inż. A. Grzywa.

Ze względu na występujący „dolek” w sprzedaży wyrobów nastąpiło pogorszenie sytuacji finansowej. Od 2 tygodni Bank Przemysłowo-Handlowy w Oświęcimiu za-

(CIAĞ DALSZY NA STR. 3)

Czego możemy oczekiwać po nowym Kodeksie Pracy?

PRACOWNICY CZY ROBOLE?

Co by nie powiedzieć złego o niedawno jeszcze rządzącej „komunie”, to jednak nie można się wiele skarżyć na sprawy związane z pracą. Może to i prawda, że w zakładach państwowych udawano tylko, że płaci się za pracę, ale też — ilu z nas nadal jeszcze udaje tylko, że pracuje. I nikomu włos z głowy nie spadł. Były premie, „trzynastki”, jubileusze, wczasy i kolonie. A jeśli pracownika wylano z roboty, to w dziewięciu przypadkach na dziesięć sądy kazały go do pracy przywrócić. I tak się jakoś żyło...

Nie piszę tego bynajmniej po to, by chwalić to, co minęło faktycznie w sferze rządowo-ustrojowej, a wkrótce stanie się niebytem i w sferze prawnej. Po prostu w ostatnim dniu maja uczestniczyłem w spotkaniu z posłami, jakie miało miejsce na Śląsku, a spotkanie to było poświęcone głównie sprawom modernizacji kodeksu pracy, czy też raczej działalności Komisji ds. Reformy Prawa Pracy, która kończy przygotowania do całkowitego nowego prawa pracy. Nie wiem, czy w chwili, gdy będziecie czytali ten materiał, owo prawo już będzie obowiązywało, czy nadal jeszcze będą nad nim trwały dyskusje, ale warto aby znać główne tezy tego, co nas wkrótce będzie obowiązywało.

Nowy kodeks pracy będzie faktycznie ustanawiał przepisy, które mają utrzymać nierówność praw pracodawcy i pracownika, utrzymać słabszą pozycję pracownika wobec pracodawcy, a może i wręcz — pełną zależność pracownika od pracodawcy. I to obójcie kim będzie pracodawca. Może to i zgodne z tendencjami gospodarki rynkowej i liberalizmem, ale... projekt kodeksu stawia przed pracownikami

(CIAĞ DALSZY NA STR. 3)

Trwa reorganizacja w firmie

Dalsze zmiany w fazach szycia i montażu

W celu poszerzenia systemu dwuzmianowego w oddziałach montażu, uporządkowania numeracji oddziałów szwalniczych i montażowych oraz podjęcie przygotowań do opuszczenia obiektów 21 i 45 podjęto szereg zmian lokalizacyjnych i organizacyjnych.

Oddziały montażu 454 i 458 zlokalizowane w obiekcie 13 na I piętrze obok szwalni zaprzestały produkcji i zostały

przeniesione do obiektu 12 wraz z posiadającym parkiem maszynowym i zatrudnionym personelem.

Równocześnie z wymienioną zmianą lokalizacji nastąpiły zmiany techniczno-organizacyjne oddziałów montażowych umożliwiające pracę w systemie dwuzmianowym przy jednej taśmie oddziałów 441/447a, 443a/448a, 444/447b i 445a/445b, czyli w sumie 8 warsztato-



Najładniejsze są nasze dziewczyny.

zmian (4 taśmy). Na jedną zmianę pracować będą oddziały montażu 442, 448b, 452, 454 i 458, czyli w sumie 5 warsztatów (5 taśm). Dziesiąty ciąg produkcyjny w pomieszczeniu obiektu 12

(CIAĞ DALSZY NA STR. 2)

Dobijanie obuwników

Jeżeli spojrzeć na taryfy celne — widać wyraźnie, iż nasz rząd ma zamiar wykończyć przemysł lekki ostatecznie. A przynajmniej przemysł obuwniczy (inne branże mniej nas interesują). Taryfy celne są bowiem tak skonstruowane, że opłaca się sprowadzać z zagranicy obuwie (i coraz więcej firm to robi), natomiast nie opłaca się sprowadzanie skor. i innych materiałów niezbędnych do produkcji obuwia w kraju. Dlaczego? Otóż importer obuwia płaci cło w wysokości 25 proc. wartości sprowadzonego transportu, jeżeli jednak chce sprowadzić skóry lub inne materiały obuwnicze... płaci 40 proc. I jak tu produkować w kraju buty o cenie dostosowanej do kieszeni przeciętnej odbiorcy? I jak w takim przypadku uwierzyć w dobre intencje rządu?

CO ONI CHRZANIA
ZE INFLACJA SPADA!



POSZŁAM DO SKLEPU,
WYDAŁAM 20 TYSIĘCY,
I O! CO PRZYNIOŚŁAM!!



ALEŻ, MYŚLAŁAM,
INFLACJA MAŁEJE!



TO TYLKO CENY
ROSNA!



„Kurier Polski”

Dalsze zmiany w fazach szycia i montażu

(CIĄG DALSZY ZE STR. 1)

przeznaczonym dla fazy montażu przewidziano na zlokalizowanie odcinka systemu Ring oraz rezerwowej taśmy dwuzmianowej.

W miejscu opuszczonym w obiekcie 12 przez oddziały 454 i 458 przewidziano na zlokalizowanie oddziału szkolnego 459, obejmującego dwie szwalnie, dotychczas zajmujące pomieszczenie w obiekcie 45. Oddział 459 zostaje organizacyjnie podporządkowany kierownictwu wydziału 420-430-460. Nadzór od strony odpowiedzialności materialnej, dyscyplinarnej i nadzór pedagogiczny sprawuje Dyrekcja Zespołu Szkół Zawodowych w Chełmku.

Do obiektu 13 został również przeniesiony oddział 439 — produkcja nakładek i kooperacyjna cholewek, opuszczając obiekt 21 przeznaczony do dzierżawy a w dalszej kolejności do sprzedaży.

Z innych zmian trzeba wspomnieć o przeniesieniu wykonawstwa sznurówek do obuwia z oddziału 214 do wyznaczonego miejsca w 410-440-450 (obiekt 12) oraz wykonawstwa lamówek skórzanych z tworzyw i autopasków z 214 do wyznaczonego miejsca w 420-430-460 (obiekt 13).

Pracownicy oddziałów przygotowania spodów 412 i 413 pracować będą w układzie jednozmianowym lub dwuzmianowym w zależności od potrzeb.

Po zakończeniu inwentaryzacji półrocznej obowiązywać będzie od 1 lipca 1991 roku nowa numeracja oddziałów szwalniczych i montażowych.

Jeżeli chodzi o szwalnię nie ulegają zmianie nr oddziałów 439 i 459. Natomiast dotychczasowe szwalnie nr 457/

— otrzymuje numer 466a/b rezerwa, 461a/ — zmiana na 468a/b rezerwa, 461a/ — zmiana na 468a/b rezerwa, 463b/ — na 461b/a rezerwa, 463a/461b na 463a/463b, 464a/467b na 464a/464b, 465a/ — na 469a/b rezerwa, 466a/466b na 462a/462b, 467 — rezerwa technologiczna i 468a/462b na 465a/465b.

Oddziały montażu: 441b/447a zmiana na 442b/442a, 442b/ — na 441a/b rezerwa, 443a/448a na 443b/443a, 444a/447b na 444a/444b, 445a/445b — bez zmian, 446 — rezerwa technologiczna, 448b/ — na 447a/b rezerwa, 458 — na 448a/b rezerwa — 452a/ — na 451a/b rezerwa i 454b/ — na 452a/b rezerwa. W rezultacie nowa numeracja oddziałów szwalniczych obejmować będzie 439, 459 (2 szwalnie) 461b, 462a, 462b, 463a, 463b, 464a, 464b, 465a, 465b, 466a, 468a i 469a, zaś oddziałów montażowych: 441a, 442a, 442b, 443a, 443b, 444a, 444b, 445a, 445b, 447a, 448a, 451a, 452a.

(J. W.)

GOSPODARKA POD KRESKĄ

Dobrze poinformowany poznański tygodnik „Wprost” opublikował dane, które świadczą o bardzo złym stanie polskiej gospodarki i złych raczej rokowaniach dla państwowych (jak dotąd) przedsiębiorstw.

W ciągu 4 miesięcy tego roku produkcja przemysłowa była globalnie w

kraju mniejsza o 5 proc., eksport spadł o 7 proc., a import wzrósł o 40 proc. w porównaniu z tym samym okresem ubiegłego roku. Rentowność przedsiębiorstw spadła z 30 proc. do zaledwie 10 proc. Prognozy obecnego rządu są takie, iż do końca roku przestanie istnieć ok. 2.500 przedsiębiorstw.

(J. W.)

WYPRZEDAŻ ZAPASÓW

W ostatnich dniach maja rozpoczęła się kolejna wyprzedaż zapasów magazynowych. Tym razem już nie w postaci przetargu, ze względu na samą specyfikę oferowanych materiałów. Sporządzone bowiem obejmujący 28 pozycji spis materiałów budowlanych oraz wyrobów hutniczych wystawionych do sprzedaży firmom, a także odbiorcom indywidualnym.

Zainteresowani mogli oglądać przeznaczone na sprzedaż materiały w hali nr 44 tj. magazynie materiałów budowlanych. Jest to przygotowanie do likwidacji magazynu i opróżnienia hali, którą w następstwie można będzie oddać w dzierżawę (lub sprzedać). Sprzedaż materiałów prowadził Dział Zaopatrzenia. W pierwszej dekadzie czerwca zainteresowanie było jednak dość słabe, wobec czego przewidywano weryfikację cen oferowanych towarów.

UWAGA, NADCIŚNIENIE!

Według Światowej Organizacji Zdrowia prawidłowa wartość ciśnienia tętniczego skurczowego nie powinna przekroczyć 140 mm Hg, a rozkurczowego — 90 mm Hg. Za podwyższone wartości ciśnienia tętniczego uznaje się 140/90 mm Hg i więcej u osób poniżej 40 roku życia oraz 160/95 Hg i więcej powyżej 40 roku życia.

W Polsce około 4 mln osób ma podwyższone ciśnienie, w tym około 2 mln wymaga systematycznego leczenia (mniej więcej co 20 osoba). U około 20 proc. osób z podwyższonym ciśnieniem rozpoznaje się nadciśnienie wtórne (związane z chorobami nerek lub innymi zmianami patologicznymi) wymagające leczenia operacyjnego. Operacja przynosi całkowite wyleczenie co 8 oporowanemu.

wiska zgodnie z obowiązującymi wymogami. Konieczne więc będzie utwardzenie nawierzchni, oświetlenie, budowa dróg dojazdowych, doprowadzenie wody bieżącej a także urządzenie ubikacji (WC). Po przeprowadzeniu tych prac Zarząd Miejski wyznaczy administratora-zarządcę targowiska, który zobowiązany będzie do zabezpieczenia prawidłowego użytkowania tej placówki handlowej tj. utrzymania czystości i porządku, bieżących remontów i konserwacji, przestrzegania przepisów sanitarnych itp. oczywiście będzie on także pobierał opłaty od handlarzy korzystających z targowiska.

Trzeba przyznać, że jest to bardzo dobra inicjatywa i należy sobie życzyć, aby udało się ją przedkzo zrealizować. Targowisko jest temu miastu autentycznie potrzebne.

Dwutygodnik Południowych Zakładów Przemysłu Skórzanego „Chełmek” w Chełmku, założony w 1934 r. w firmie „Beta” S.A. jako pierwsze czasopismo zakładowe w Polsce. Redaguje zespół przy współpracy Rady Programowej. Wydawca i drukarnia — PZPS „Chełmek”, PZPS Chełmek z 200/91.

Echo Chełmka

mie „Beta” S.A. jako pierwsze czasopismo zakładowe w Polsce. Redaguje zespół przy współpracy Rady Programowej. Wydawca i drukarnia — PZPS „Chełmek”, PZPS Chełmek z 200/91.

Za treść ogłoszeń redakcja nie odpowiada. Ogłoszenia przyjmuje redakcja w godzinach pracy i zmiany w pokoju 1008 (10 piętro).

Likwidacja magazynów etapem restrukturyzacji

W celu obniżenia kosztów pośrednich robocizny i magazynowania realizując program restrukturyzacji przedsiębiorstwa przyjęty przez Radę Pracowniczą na posiedzeniu w dniu 30 kwietnia. Dyrekcja podjęła decyzję o rozwiązaniu (likwidacji) 7 magazynów sfery zaopatrzenia. Dotyczy to magazynów: 123-138-139 — opakowania, materiały reklamowe i biurowe, 130-132 — artykuły elektrotechniczne i części samochodowe, 131-133 — żelazo, stal, materiały budowlane, 160 — magazyn wejściowy, 182 — urządzenia zakładowe i pozakładowe, 188-189 — urządzenia socjalne i artykuły zaopatrzenia socjalnego oraz 190 — magazyn inwestycyjny. Jest to w sumie 7 magazynów na górną ilość 19 funkcjonujących w przedsiębiorstwie magazynów sfery zaopatrzenia.

Począwszy od miesiąca czerwca br. zainteresowane wydziały, oddziały zostały zobowiązane do bezpośredniego przy-

mowania zamówionych materiałów do tej pory przez rozwiązane magazyny, prowadząc w tym celu ewidencje magazynową na zasadach magazynu podległego. Materiały biurowe i reklamowe będą zakupowane przez dział zaopatrzenia na zamówienie zainteresowanych komórek organizacyjnych i dostarczane bezpośrednio zamawiającemu na jego koszt. W związku z rozwiązaniem magazynu wejściowego ustalono, że podstawą przyjęcia materiałów, towaru na stan magazynowy stanowi potwierdzenie przez punkt kontrolny na bramie dowód dostawy oraz wystawiony przez przyjmującego magazyn, wydział, oddział dokument „PZ” (przyjęcie z zewnątrz), w którym powinien być wpisany rodzaj i faktyczna ilość otrzymanego materiału.

Kierownik działu zaopatrzenia EO został zobowiązany do ustalenia szczegółowego harmonogramu likwidacyjnego na okres czerwca i lipca, tak, by do letniego przestoju urlopowego zakładu posiadane zapasy magazynowe zostały zagospodarowane, zaś pracownicy z rozwiązanych magazynów znaleźli nowe miejsce zatrudnienia. Magazyn inwestycyjny TJ-190 prowadzić będzie swoją działalność do momentu zakończenia inwestycji rozbudowy wtórnej składowi.

(J. W.)

Polski monopolista

Rada Ministrów zdefiniowała wreszcie termin „monopolista” dla potrzeb polskiej gospodarki i prawodawstwa. Otóż monopolistą jest przedsiębiorstwo,

które opanowało rynek krajowy w co najmniej 80-procentach. A więc cieszymy się, bo nie ma w Polsce monopolistów. Nawet Polmos czy Polski Monopol Zapasyczny nie kontrolują rynku w 80 proc. No i po co było wcześniej tworzyć Urząd Antymonopolowy?...

UWAGA, OBJAZD!

Rejon Dróg Publicznych zawiadamia, że z dniem 15. 06. 1991 r. zostaną rozpoczęte prace związane z remontem kapitalnym mostu na rzecze Przemszy w Chełmku, w ciągu drogi krajowej nr „780”. W związku z tym obiektem i odcinkiem drogi na dojazdach do mostu będzie całkowicie zamknięty dla ruchu kołowego od dnia 15. 06. 1991 r. Przewidywany termin ponownego dopuszczenia ruchu na okres zimowy 30. 11. 1991 r.

Objazd będzie skierowany odcinkami dróg krajowych od skrzyżowania w Chełmku drogą nr „780” do Libiąża (kierunek do Krakowa), dalej nr „933” do Oświęcimia oraz drogą „950” do Bierunia Nowego (kierunek do Mysłowic).

W miejscowości Bobrek, dopuszczalny lokalny objazd w kierunku Chełmka przez Gorzów drogą wojewódzką 04 101 dla samochodów osobowych i autobusów.

Zaleca się objazd dla samochodów osobowych i autobusów drogą wojewódzką 04 103 przez miejscowość Babice w celu ominięcia Oświęcimia.

Wpadliśmy w maj w rynkowy dołek

O HANDLU BEZ EMOCJI

Maj był w tym roku najtrudniejszym miesiącem dla naszej firmy. Pomimo, iż nie wszystko zapowiadało tak, a nie inny rezultat całego miesiąca. Co zacytowało o „dołku”, w jakim znaleźliśmy się? Oczywiście — załamanie się krajowego rynku obuwniczego, a więc i na pewno niezadawalające wyniki sprzedaży wyrobów i naszej firmy. Wskazywały na załamanie — już wyniki pierwszej dekady, coś następnie lekko drgnęło, by pod koniec miesiąca znów poziom sprzedaży drastycznie zmalał. Jest to jak dotąd największy „dołek” handlowy w tym roku.

Jak wygląda sytuacja w liczbach? Otóż w maju sprzedano ogółem 125.300 par obuwia o łącznej wartości —

13.961.055.000 zł. Wynik ten to 57,96 proc. wyników osiągniętych w najgorszym dotąd miesiącu tj. lutym (wg wartości sprzedaży) oraz 42,88 proc. wyników osiągniętych w kwietniu. I na tym poprzestajmy nasze porównania...

Sprzedaż eksportowa utrzymywała się na wysokim poziomie. Sprzedano bowiem 66.500 par obuwia o łącznej wartości 7.963.252.000 zł. Nie jest to wynik najlepszy w tym roku, ale trzeba stwierdzić, że produkcja eksportowa nadal była dla nas swoistą „lokomotywą”. Załamanie nastąpiło w sprzedaży obuwia na rynku krajowym — sprzedano go łącznie 58.800 par o wartości 5.997.803.000 zł. Do tego należy dodać jeszcze sprzedaż pozostałych naszych wyrobów (wtórna skóra, guma, spody) również na dość niskim pułapie 3.919.360.000 zł. Łączny efekt uzyskany więc ze sprzedaży naszych wyrobów i usług osiągnął w maju kwotę 17.880.415.000 zł.

Jeżeli spojrzymy na strukturę sprzedaży w maju to warto zauważyć, że sprzedaż wyrobów innych niż obuwnicze przyniosła nam 21,92 proc. ogółu dochodów, sprzedaż obuwia na rynku krajowym — 33,54 proc. a eksport obuwia już 44,54 proc. Ogółem więc obuwie nadal przynosi nam podstawowe dochody (78,08). Nie dziwnego zresztą, jest to przecież firma obuwnicza...

Pod koniec maja Dział Sprzedaży wystąpił z nową inicjatywą, jaką było zorganizowanie kiermaszu obuwia taniego tj. sprzedawanego po cenie zbytu z upustem sezonowym. O efektach napiszemy wkrótce. Do ciekawych inicjatyw zaliczyć też można czerwcowy kiermasz obuwia sportowego zorganizowany w Brennej na mecie Złotu Obuwników.

biłkował konto firmy żądając spłaty kredytów i innych wierzytelności rzędu 10 mld złotych (w tym m.in. 3,5 mld kredytu zaciągniętego na płace, 3,5 mld tytułem egzekucji podatku obrotowego za kwiecień). Do dnia 11 czerwca spłacił już 3,5 mld zł zaległego podatku oraz około 400 mln zł na rzecz wierzycieli mających za sobą orzeczenia sądowe. Powoli zaczyna my odzyskiwać wiarygodność. Dzięki produkcji eksportowej znalazł się jednak środki na płace. Podjęto także działania w celu uzyskania środków finansowych poprzez kierowanie na drogę sądową spraw o egzekucję długów od naszych dłużników (jest to jednak droga długa i dość kosztowna), w niektórych przypadkach — gdy nie narosły zbyt duże odsetki — czynione będą próby sprzedania wierzytelności bankom. Jest to jednak możliwe tylko w przypadku tych dłużników, którzy sami nie stracili wiarygodności.

W zakresie sprzedaży trzeba było stwierdzić, iż pewne ograniczenia eksportu w maju zdziły się z załamaniem rynku krajowego spowodowane bardzo dużym importem obuwia (głównie sportowego) i anoraksami pogodowymi. Powstał program zmian w Dziale Sprzedaży. Duży nacisk kładzie się na rozwój sieci sklepów firmowych. Trwa już remont nowego sklepu w

Cieszyńcu (w kosztach partycypują władze miasta), bardzo korzystnie ułożonego. Podejmowane są działania zmierzające do uruchomienia nowego sklepu w Jastrzębiu-Zdroju. Rozpoczęto sprzedaż kiersmaszów w lokalu szwalni w Krakowie, poczynione będą starania o przeniesienie części produkcji z parteru na piętro i wygospodarowanie większej powierzchni sprzedaży. Warto dodać, iż lokalizacja sprzedaży w Krakowie jest bardzo dobra, gdyż w pobliżu znajduje się jedno z największych w tym mieście targowisk. Potrzeba więc tylko dobrej reklamy (tablic informacyjno-reklamowych w dobrym punkcie). Te punkty najdalej do końca sierpnia podejmą działania w pełnym zakresie. Przewiduje się, iż do końca roku firma powinna posiadać już 15 sklepów. Wzorem batowskim powstanie prawdopodobnie odrębna Sekcja Sklepów Firmowych w Dziale Sprzedaży. Konieczne jest też powołanie odrębnej Sekcji (lub Działu) Marketingu i Aktywizacji, szersze działania marketingowe podejmie także Sekcja Sprzedaży Eksportowej. Zmienne będą także od sierpnia zasady wynagradzania w Dziale Sprzedaży poprzez silniejsze powiązanie płac z osiąganymi wynikami. Zarówno wynikami całego dzia-

ła, jak i indywidualnymi każdego pracownika. W przypadku dobrej sprzedaży płace mogą być więc bardzo wysokie (sięgające nawet czterokrotności płacy podstawowej), w przypadku „dołka” zaś połączone z karami finansowymi. Będzie to jeszcze dopracowane w oparciu o sprawdzone wzory (np. kanadyjskie). O sprawach związanych z magazynami i likwidowaniem zapasów zbędnych piszemy w innym artykule.

Podejmowane są działania związane z opuszczeniem 4 pionu zabudowy w zakładzie tj. przeniesieniem oddziałów tam zlokalizowanych w inne miejsce (głównie do hal 12 i 13). Pociąga to za sobą zmiany organizacyjne. Przykładowo produkcję sznurowadeł zlokalizowano przy oddziałach montażowych, odstąpiono od farbowania taśm (obniżając koszt i poprawiając stan ekologiczny). Od 1 czerwca także produkcję lamówek skórzanych powiązano z manipulacją wierzchoń, do hali nr 13 przechodzi oddział szkolny, który (przynajmniej klasy trzecie) mocniej związany będzie z realizacją zadań produkcyjnych.

Po tej informacji mgr J. Dziurzyński przedstawił założenia polityki długofalowej. Podstawowe z nich zatwierdzone zostały

przez Radę Pracowniczą w postaci uchwały. Uchwałą wydzielono z firmy 5 wydzielonych przeznaczonych do przekształcenia w spółki (piszemy o tym w innym miejscu obszerniej). Udzielono także zgody na podjęcie kroków mogących doprowadzić do sprzedaży gumowni i zakładu produkcji włókniny skóry, jeżeli znajdą się odpowiedni oferenci.

Jest pewne, iż rozpoczyna się okres działań odważnych, zdecydowanych mających przerwać pewien marazm i zastój. Warto wspomnieć o takich zmianach jak np. korzystanie z importowanych — znacznie tańszych i bardziej efektywnych — opakowań zamiast produkowanych dotąd przez zakłady kartonów. Zmiany nastąpią w administracji, chociaż kierownictwo pragnie uniknąć grupowych zwolnień. Likwidacji ma jednak ulegać Dział Rewizji Gospodarczej i Dział Kontali Jakości. Zmniejszy się liczba etatów w Dziale Gospodarki Pozaoperacyjnej itp. Około 70 pracowników biurowych do końca roku otrzyma propozycje przejścia do pracy w produkcji. Jak stwierdzono, będą wśród nich nawet osoby z wyższym wykształceniem. W pozostałej administracji także nastąpić mogą podmioty w te miejsce dotychczas zatrudnionych mogą przysięść wysoko kwalifikowani fachowcy znający zasady działań w bankowości, posługujący się biegle programami komputerowymi, znający języki obce i zasady funkcjonowania rynku zachodniego.

Jedno jest pewne — jeżeli tylko sytuacja firmy nie pogorszy się — kierownictwo firmy pragnie uniknąć zwolnień grupowych. Jeżeli jednak ktoś nie chce przekwalifikować się tak, jak tego wymagają istotne potrzeby firmy, wówczas firma pożegna się z nim na zasadzie wypowiedzenia. Każdy jednak otrzyma szansę i będzie z niej mógł — jeżeli zechce — skorzystać.

Program prezentowany przez dyrekcję jest na pewno mniej szokujący niż ten, jaki całej gospodarce zaopiniowało ministerstwo p. Balcerowicza. Jest dynamiczny, nastawiony na działania realne i realistyczne zarazem. Rokuje szansę powodzenia. A to wiele. Tym bardziej, iż nadal trwają rozmowy z Ministerstwem Przekształceń Własnościowych związane z perspektywą przekształcenia firmy w spółkę Skarbu Państwa. Finalizowana jest sprawa joint venture w budynkach byłego PP.

A do sprawy mniej przyjemnych musimy się przyczepić. Nauczyci nowego myślenia. Jeżeli dziennea absencja sięga 20 proc., to co to znaczy? Chyba tylko to, że ok. 20 proc. zatrudnionych jest dla części zakładu zbędnych. Czy zawsze jest to „nerwica rentowa”? Nadal nie ma w firmie długotrwałych urlopów bezpłatnych, nie ma kar za złą jakość produkcji (i innych działań przynoszących straty)... Firma nadal w wielu zakresach działa jako zakład opiekuńczy. Może jednak wymagać od nas znacznie większej lojalności i zaangażowania, pracy równie standardem europejskim. Poprawa sytuacji firmy, jej lepsza pozycja na rynku — to warunki poprawy i naszej sytuacji. Aby zarobić — musimy dać firmie zysk. Inaczej? Z czego będą powstać nasze płace?

Dla ścisłości historycznej należałoby jeszcze dodać, iż Rada rozpatruje sprawy różne wniesione na posiedzenie wstydziła się od głosu w sprawie wniosku NSZZ Prac. PZPS w sprawie wypłaty za pełne 8 godz. w przypadku niezawiniętego przez pracowników postępu spowodowanego awarią kabla (proponowana jest wypłata za 2 godz. lub inne formy jak np. urlop), sprawa ta jest zresztą dobrze znana naszym Czytelnikom z audycji naszego radiowęzła. Przychylnie się też do próby zarządzą Pracowniczych Ogródków Działkowych o przekazanie nieodpłatnie krzesła i stolików na wyposażenie świetlicy, natomiast w sprawie przekazania pieca elektrycznego — opowiedziano się za jego sprzedażą.

Z rozmów w windzie

Nadal częste są przypadki wsiadania do wind w wieżowcu po 7 osób zamiast po 6 (tytuł dopuszcza instrukcja obsługi windy). Celują w tym zwłaszcza kobiety. Nie chcą złościwie dodawać, iż głównie z ósmego piętra (choć i z innych pięter przypadki), gdyż innym to się zdarza. Stąd też zdarzają się czasem różne ciekawe „rozmówki w windzie”.

Jedna z pań rano próbuje dosiąść się jako siódma do windy. Jej koleżanka, będąc już w windzie, argumentuje:

— Wpuśćcie ją, ona jest taka chuda...

— Chyba szczupła — replikuje inna pasażer. — Chuda to może być krowa.

To przez kabel...

Niektóre wydziały produkcyjne nie miały zaplanowanego postępu. Owszem, jednakże w sobotę tj. 31 maja doszło do postępu w wyniku awarii kabla zasilania energetycznego. Na szczęście, w poniedziałek prace można już było kontynuować bez przeszkód.

Działania Rady Pracowniczej

(CIAĞ DALSZY ZE STR. 1)

Omwótnie wyżej zmiany powodują także reorganizację pionu techniczno-produkcyjnego oraz ekonomiczno-handlowego. Tak więc pion T obejmować będzie: dział techniki i rozwoju (TT), planowania i sterowania produkcją (TS), głów. technologia (TK), wydz. prod. wyrobów chemicznych (TH 210-310), rozkroju i szycia cholewek (TR 420-430-440 z oddz. terenowymi), montażu i przysp. spodów (TM 410-440-450), utrzymania ruchu (TE 710-720-730 wraz z magaz. 186) oraz Straż Pożarną (TZ). Natomiast w pionie E znajdująca się będą — dział normowania i plac (EZ), zaopatrzenia (EO), sprzedaży i eksportu (EE) oraz gospodarki pozaoperacyjnej (ES).

Zgodnie z poleceniem opracowany został także harmonogram przemian części szeregu komórek do innych budynków

RESTRUKTURYZACJA FIRMY

lub pomieszczeń niż dotąd zajmowane. Do dnia 15 lipca w miejsce obecnego pomieszczenia składowania pudełek z importu oraz b. magazynu inwestycyjnego zlokalizowany będzie oddz. 415 (produkcja opakowań). Kolejne zmiany przewiduje się na dzień 31 lipca. Będzie to przeniesienie magazynu 181 (bhp) z hali nr 12 oraz magazynu 185 (urz. oc) na drugie piętro budynku 11a (dawny biurowiec). W tym też czasie nastąpi przeniesienie szatni z hali nr 12 do budynku 11a. Wcześniej wykonane będzie przejście pomiędzy obiektami 11 A i 13 oraz hali nr 12 w części wschodniej oraz zainstalowanie przeniesionych umywalk. Do 15 sierpnia maga-

zyn 112 (materiały spodowe) oraz 121-122 (dodatki obuwne) przeniesiony będzie w miejsce szatni w hali nr 12 natomiast magazyn urządzeń 184 do hali nr 13 na parter w miejsce magazynu — bhp, silników i inwestycyjnego. Do 31 sierpnia zakończony będzie także przemieszczanie magazynów obuwia do hali nr 12 w miejsce magazynów 112 i 121-122.

Należy dodać także, iż do 15 lipca warsztaty szkolne (szwalnie) przeniesione będą do hali nr 13 w miejsce opuszczone przez oddz. 434 i 458.

Udana sprzedaż z magazynu socjalnego

Szybko i sprawnie przebiegała sprzedaż zbędnych zapasów z magazynu socjalnego. Ta wyprzedaż była dobrze pomyślana i dorze zorganizowana. Już w pierwszej dekadzie czerwca zdecydowana większość zapasów magazynowych została rozsprzedana w tym np. cała pościel, wyspy itp. Pozostały jedynie większe, pojedyncze urządzenia, których ceny były stosunkowo wysokie jak na okres użytkowania lub też nie były one przydatne dla osób prywatnych. Na koniec pierwszej dekady czerwca do sprzedaży było jeszcze m.in. 20 aparatów radiowych (starsze typy, lampowe po ok. 100 tys. zł), 6 namiotów 10-osobowych, 2 saturatory, 2 szafy, tapczany, szafki nocne, 2 wagi, mocno zużyta planke samochodu. Wydaje się jednak, że i ten sprzęt znajdzie nabywców.



(CIAĞ DALSZY ZE STR. 1)

gorsze warunki, niż mają je pracownicy zdecydowanej większości państw Zachodu.

Kodeks ma być zgodny z prawem międzynarodowym i konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy przyjętymi i ratyfikowanymi przez Polskę. Warto jednak w tym miejscu wspomnieć, że ani PRL, ani III Rzeczypospolita nie ratyfikowały większości konwencji korzystnych dla pracownika. Wiadomo jednak, że kodeks przewiduje zakaz obniżania wynagrodzenia poniżej ustawowego minimum ustalającego okresowo przez Ministra Pracy i Polityki Socjalnej. Utrzymany będzie zakaz wydłużania czasu pracy ponad ustawowe normy (z pewnymi wyjątkami) oraz ograniczanie zatrudnienia młodocianych i kobiet przy pracach szczególnie szkodliwych dla zdrowia. I to chyba wszystko, na co możemy liczyć pracownik.

Co w nowym kodeksie tracimy? Tracimy właściwie swoją ludzką godność. Może to powiedziane zbyt gorzko, ale... Właściwie tracą znaczenie umowy zbiorowe (choć nie wyeliminowane do końca) na rzecz umów indywidualnych pomiędzy pracownikiem a pracodawcą. Częściej niż dotąd zawierane będą prawdopodobnie znacznie korzystniejsze dla pracodawcy umowy na czas określony (np. na kilka miesięcy lub kilka lat) tzw. kontrakty, wydłużony będzie okres próby w pracy wg umowy indywidualnej i to niezależnie od tego, czy będzie to pierwsza czy setna praca danego pracownika. Zniesiona zostanie szczególna ochrona trwałości stosunku pracy.

Pracodawca może pracownika w praktyce zwolnić w każdej chwili, jeżeli uzna to za stosowne. Gdyby pracownik jednak uznał zwolnienie za nie uzasadnione — może odwołać się do sądu. Jednak nowy kodeks nie przewiduje możliwości przywrócenia pracownika do pracy. Po prostu — uznano, że pracodawca sam sobie doбира pracowników i jeżeli uzna, że np. obecność rudego lub tygo w hali obniża ogólną wydajność lub kontrastuje z wystrójem wnętrza to... jego prawo pozbędzie się takiego pracownika. W takim jednak przypadku (a jest to jednak szkodliwa) pracownik może uzyskać odszkodowanie — w co najmniej równe wynagrodzeniu za czas wypowied-

zenia — jednak (uwaga!) zależne od stażu pracy w danym zakładzie. Nie liczy się czas pracy łączny!!

W ogóle traci moc termin „łączny czas pracy” tj. lata pracy przepracowane przez pracownika we wszystkich dotychczasowych miejscach pracy. Niezależnie od tego, dlaczego doszło do zmiany miejsca pracy (nawet przeniesienie za porozumieniem stron) — w każdym miejscu pracy jest się traktowanym jak nowy pracownik. Od nowa trzeba sobie wypracować prawo do urlopu (w pierwszym roku — 12 dni, po 3 latach — 20 dni, po pięciu — 26 dni). Podobnie dotyczy to okresu przewidzianego do zwolnienia. Takie nagrody jubileuszowe przysługujące będą za pracę u jednego pracodawcy. A pracodawca może np. zwolnić pracownika, który przepracował u niego 19 lat, a zwolni tylko dlatego, by mu w 20 roku pracy nie płać nagrody jubileuszowej. Jego prawo...

Owszem — łączny czas pracy będzie jeszcze liczony, ale tylko w przypadku obliczania świadczeń rentowych i emerytalnych.

Co jeszcze może 'pracodawca? Może na przykład w przypadku uznania za celowe i wskazane dla dobra firmy (np. produkcja terminowa) zobowiązać pracowników (doraźnie lub stale) do pracy w dni ustawowo wolne od pracy (np. niedziele i święta) za odpowiednią rekompensatą. Jednakże pracownik nie będzie mógł odmówić pracy.

No cóż, jeszcze jedno dość gorzkie rozczarowanie. Ktoś kiedyś powiedział, że każde społeczeństwo ma taki rząd i takie prawa, na jakie sobie zasłużyło. Chyba w czasie ostatnich wyborów sejmowych i prezydenckich nie w pełni zdaliśmy sobie z tego sprawę.

Jeżeli nowy kodeks pracy będzie w tej wersji wprowadzony w życie, to naprawdę będą mogli Bogu dziękować ci, którzy w najbliższym czasie odejdą na emeryturę i renty. Zwłaszcza, jeżeli odejdą z firm jeszcze państwowych. Oni bowiem odejdą jako pracownicy. Pozostali będą już tylko — do tego bowiem zmierzają postanowienia kodeksowe — posłusznymi „robotami” marzącymi o tym, by nie utracić pracy i wypracować emeryturę. A chyba niewielu obecnym 40-latkom uda się do emerytury dopracować...

MAGAZYN „ECHA”

A TO CIEKAWE ★ A TO CIEKAWE ★ A TO CIEKAWE ★ A TO CIEKAWE ★

Go może sprzedać zakład produkcyjny?

Może ktoś powiedzieć, że tytułowe pytanie jest co najmniej niepowtarzalne, jeżeli nie wręcz głupie. Oczywiście — zakład przemysłowy przede wszystkim może sprzedać (nawet powinien) swoje wyroby, jeżeli tylko znajdzie na nie odpowiednią liczbę nabywców.

Modernizujący się zakład może też — na przykład — sprzedać zbędne maszyny i urządzenia, niepotrzebne lub nadmierne zapasy magazynowe o nowej nie wykorzystanej budowni. Czy na tym już koniec? Okazuje się, że nie.

Zakład może także sprzedać swoich pracowników. No, nie w sensie dosłownym, oile... Przykładem mogą być różne oddziały Przemysłowego Towarzystwa w Gdyni, które prosząc o pracę, nie tylko do roboty, ale i do życia, chcą mieć także do dyspozycji do pracy fizycznej. Może ma ktoś zapotrzebowanie na Tobiogo?

Test dla każdego

Sprawdź, czy masz intuicję?

Intuicja to just takie coś, co się przydaje w każdej sytuacji. Wzywa cię zatem, a ty już z góry wiesz, czego od ciebie chce (np. opłodził). Znowu wraca do domu „na fiek” po północy, a ty z góry wiesz, ile ci rogowo wyrośnie. Losują Tobię, a ty już z góry wiesz, że znowu... wygrałeś. No i dobrze jest. Warto więc sprawdzić — ma się ona intuicję, czy też nie. Dlatego też drukujemy poniżej psychodest dla każdego. Za każdą odpowiedź „tak” liczy się sobie po 5 pkt., za „nie” — 0.

1. Czy zdarza ci się w nowym, nie znanym ci miejscu odczuwać wstrząsanie, że „już tam byłeś”?
2. Czy potrafisz myśleć „obrazami”?
3. Czy bez większego trudu potrafisz skupić wzrok w jednym punkcie i wyobrazić tam sobie określoną rzecz?
4. Czy potrafisz podać przynajmniej kilka przykładów z twego życia, kiedy spłynął się twój „przeczuć”?
5. Czy miałeś kiedyś sny, które można uznać za „proroctwa”? (tzn. sprawdziły się w jakimś stopniu).
6. Czy masz lub miałeś kiedyś dolegliwości nerwowe?
7. Czy zdarza ci się odczuwać wstrząsanie (światłowe, wzrokowe, dźwiękowe), których się obawiasz (np. odczuwasz kogoś obcego za plecami, podczas gdy nikogo tam nie ma itp.) i nie rozumiesz?
8. Czy często przeżywałeś niezrozumiałe zmiany nastroju?
9. Czy fascynują cię problemy związane z okultyzmem i psychotroniką?



NIESPODZIANKA

Kolejna informacja sportowa, można by nazwać śmiało „Niedziela Cudów”. Mówimy tu o meczu rozegranym raz po raz przez chemiczan na własnym stadionie z ekipą Narmat, Juszczyn. Mecz zakończył się wynikiem 5:0 dla gospodarzy. Bramki strzelił — R. Dyjak (2), M. Zurekiewicz, Waloch i Kłisak.

I to jest aż zastraszające. Rapirowe siatki formy, wysoka wytrzymałość, podnieć długocześnie bać. Znowu skok formy... I znowu to samo. Czy to błąd w treningach, lepsze zgranie drużyny, czy też — pewna polityka trzymająca się środka tabeli?

W ten stan odwierają ci, którzy jeszcze pozostali wiernymi kibicami KS „Chelmek”?

10. Czy urodziłeś się pod jednym z znaków, którym patronuje Księżyce 1), 2), 3), 4), 5), 6), 7), 8), 9), 10), 11), 12), 13), 14), 15), 16), 17), 18), 19), 20), 21), 22), 23), 24), 25), 26), 27), 28), 29), 30), 31), 32), 33), 34), 35), 36), 37), 38), 39), 40), 41), 42), 43), 44), 45), 46), 47), 48), 49), 50), 51), 52), 53), 54), 55), 56), 57), 58), 59), 60), 61), 62), 63), 64), 65), 66), 67), 68), 69), 70), 71), 72), 73), 74), 75), 76), 77), 78), 79), 80), 81), 82), 83), 84), 85), 86), 87), 88), 89), 90), 91), 92), 93), 94), 95), 96), 97), 98), 99), 100), 101), 102), 103), 104), 105), 106), 107), 108), 109), 110), 111), 112), 113), 114), 115), 116), 117), 118), 119), 120), 121), 122), 123), 124), 125), 126), 127), 128), 129), 130), 131), 132), 133), 134), 135), 136), 137), 138), 139), 140), 141), 142), 143), 144), 145), 146), 147), 148), 149), 150), 151), 152), 153), 154), 155), 156), 157), 158), 159), 160), 161), 162), 163), 164), 165), 166), 167), 168), 169), 170), 171), 172), 173), 174), 175), 176), 177), 178), 179), 180), 181), 182), 183), 184), 185), 186), 187), 188), 189), 190), 191), 192), 193), 194), 195), 196), 197), 198), 199), 200), 201), 202), 203), 204), 205), 206), 207), 208), 209), 210), 211), 212), 213), 214), 215), 216), 217), 218), 219), 220), 221), 222), 223), 224), 225), 226), 227), 228), 229), 230), 231), 232), 233), 234), 235), 236), 237), 238), 239), 240), 241), 242), 243), 244), 245), 246), 247), 248), 249), 250), 251), 252), 253), 254), 255), 256), 257), 258), 259), 260), 261), 262), 263), 264), 265), 266), 267), 268), 269), 270), 271), 272), 273), 274), 275), 276), 277), 278), 279), 280), 281), 282), 283), 284), 285), 286), 287), 288), 289), 290), 291), 292), 293), 294), 295), 296), 297), 298), 299), 300), 301), 302), 303), 304), 305), 306), 307), 308), 309), 310), 311), 312), 313), 314), 315), 316), 317), 318), 319), 320), 321), 322), 323), 324), 325), 326), 327), 328), 329), 330), 331), 332), 333), 334), 335), 336), 337), 338), 339), 340), 341), 342), 343), 344), 345), 346), 347), 348), 349), 350), 351), 352), 353), 354), 355), 356), 357), 358), 359), 360), 361), 362), 363), 364), 365), 366), 367), 368), 369), 370), 371), 372), 373), 374), 375), 376), 377), 378), 379), 380), 381), 382), 383), 384), 385), 386), 387), 388), 389), 390), 391), 392), 393), 394), 395), 396), 397), 398), 399), 400), 401), 402), 403), 404), 405), 406), 407), 408), 409), 410), 411), 412), 413), 414), 415), 416), 417), 418), 419), 420), 421), 422), 423), 424), 425), 426), 427), 428), 429), 430), 431), 432), 433), 434), 435), 436), 437), 438), 439), 440), 441), 442), 443), 444), 445), 446), 447), 448), 449), 450), 451), 452), 453), 454), 455), 456), 457), 458), 459), 460), 461), 462), 463), 464), 465), 466), 467), 468), 469), 470), 471), 472), 473), 474), 475), 476), 477), 478), 479), 480), 481), 482), 483), 484), 485), 486), 487), 488), 489), 490), 491), 492), 493), 494), 495), 496), 497), 498), 499), 500), 501), 502), 503), 504), 505), 506), 507), 508), 509), 510), 511), 512), 513), 514), 515), 516), 517), 518), 519), 520), 521), 522), 523), 524), 525), 526), 527), 528), 529), 530), 531), 532), 533), 534), 535), 536), 537), 538), 539), 540), 541), 542), 543), 544), 545), 546), 547), 548), 549), 550), 551), 552), 553), 554), 555), 556), 557), 558), 559), 560), 561), 562), 563), 564), 565), 566), 567), 568), 569), 570), 571), 572), 573), 574), 575), 576), 577), 578), 579), 580), 581), 582), 583), 584), 585), 586), 587), 588), 589), 590), 591), 592), 593), 594), 595), 596), 597), 598), 599), 600), 601), 602), 603), 604), 605), 606), 607), 608), 609), 610), 611), 612), 613), 614), 615), 616), 617), 618), 619), 620), 621), 622), 623), 624), 625), 626), 627), 628), 629), 630), 631), 632), 633), 634), 635), 636), 637), 638), 639), 640), 641), 642), 643), 644), 645), 646), 647), 648), 649), 650), 651), 652), 653), 654), 655), 656), 657), 658), 659), 660), 661), 662), 663), 664), 665), 666), 667), 668), 669), 670), 671), 672), 673), 674), 675), 676), 677), 678), 679), 680), 681), 682), 683), 684), 685), 686), 687), 688), 689), 690), 691), 692), 693), 694), 695), 696), 697), 698), 699), 700), 701), 702), 703), 704), 705), 706), 707), 708), 709), 710), 711), 712), 713), 714), 715), 716), 717), 718), 719), 720), 721), 722), 723), 724), 725), 726), 727), 728), 729), 730), 731), 732), 733), 734), 735), 736), 737), 738), 739), 740), 741), 742), 743), 744), 745), 746), 747), 748), 749), 750), 751), 752), 753), 754), 755), 756), 757), 758), 759), 760), 761), 762), 763), 764), 765), 766), 767), 768), 769), 770), 771), 772), 773), 774), 775), 776), 777), 778), 779), 780), 781), 782), 783), 784), 785), 786), 787), 788), 789), 790), 791), 792), 793), 794), 795), 796), 797), 798), 799), 800), 801), 802), 803), 804), 805), 806), 807), 808), 809), 810), 811), 812), 813), 814), 815), 816), 817), 818), 819), 820), 821), 822), 823), 824), 825), 826), 827), 828), 829), 830), 831), 832), 833), 834), 835), 836), 837), 838), 839), 840), 841), 842), 843), 844), 845), 846), 847), 848), 849), 850), 851), 852), 853), 854), 855), 856), 857), 858), 859), 860), 861), 862), 863), 864), 865), 866), 867), 868), 869), 870), 871), 872), 873), 874), 875), 876), 877), 878), 879), 880), 881), 882), 883), 884), 885), 886), 887), 888), 889), 890), 891), 892), 893), 894), 895), 896), 897), 898), 899), 900), 901), 902), 903), 904), 905), 906), 907), 908), 909), 910), 911), 912), 913), 914), 915), 916), 917), 918), 919), 920), 921), 922), 923), 924), 925), 926), 927), 928), 929), 930), 931), 932), 933), 934), 935), 936), 937), 938), 939), 940), 941), 942), 943), 944), 945), 946), 947), 948), 949), 950), 951), 952), 953), 954), 955), 956), 957), 958), 959), 960), 961), 962), 963), 964), 965), 966), 967), 968), 969), 970), 971), 972), 973), 974), 975), 976), 977), 978), 979), 980), 981), 982), 983), 984), 985), 986), 987), 988), 989), 990), 991), 992), 993), 994), 995), 996), 997), 998), 999), 1000), 1001), 1002), 1003), 1004), 1005), 1006), 1007), 1008), 1009), 1010), 1011), 1012), 1013), 1014), 1015), 1016), 1017), 1018), 1019), 1020), 1021), 1022), 1023), 1024), 1025), 1026), 1027), 1028), 1029), 1030), 1031), 1032), 1033), 1034), 1035), 1036), 1037), 1038), 1039), 1040), 1041), 1042), 1043), 1044), 1045), 1046), 1047), 1048), 1049), 1050), 1051), 1052), 1053), 1054), 1055), 1056), 1057), 1058), 1059), 1060), 1061), 1062), 1063), 1064), 1065), 1066), 1067), 1068), 1069), 1070), 1071), 1072), 1073), 1074), 1075), 1076), 1077), 1078), 1079), 1080), 1081), 1082), 1083), 1084), 1085), 1086), 1087), 1088), 1089), 1090), 1091), 1092), 1093), 1094), 1095), 1096), 1097), 1098), 1099), 1100), 1101), 1102), 1103), 1104), 1105), 1106), 1107), 1108), 1109), 1110), 1111), 1112), 1113), 1114), 1115), 1116), 1117), 1118), 1119), 1120), 1121), 1122), 1123), 1124), 1125), 1126), 1127), 1128), 1129), 1130), 1131), 1132), 1133), 1134), 1135), 1136), 1137), 1138), 1139), 1140), 1141), 1142), 1143), 1144), 1145), 1146), 1147), 1148), 1149), 1150), 1151), 1152), 1153), 1154), 1155), 1156), 1157), 1158), 1159), 1160), 1161), 1162), 1163), 1164), 1165), 1166), 1167), 1168), 1169), 1170), 1171), 1172), 1173), 1174), 1175), 1176), 1177), 1178), 1179), 1180), 1181), 1182), 1183), 1184), 1185), 1186), 1187), 1188), 1189), 1190), 1191), 1192), 1193), 1194), 1195), 1196), 1197), 1198), 1199), 1200), 1201), 1202), 1203), 1204), 1205), 1206), 1207), 1208), 1209), 1210), 1211), 1212), 1213), 1214), 1215), 1216), 1217), 1218), 1219), 1220), 1221), 1222), 1223), 1224), 1225), 1226), 1227), 1228), 1229), 1230), 1231), 1232), 1233), 1234), 1235), 1236), 1237), 1238), 1239), 1240), 1241), 1242), 1243), 1244), 1245), 1246), 1247), 1248), 1249), 1250), 1251), 1252), 1253), 1254), 1255), 1256), 1257), 1258), 1259), 1260), 1261), 1262), 1263), 1264), 1265), 1266), 1267), 1268), 1269), 1270), 1271), 1272), 1273), 1274), 1275), 1276), 1277), 1278), 1279), 1280), 1281), 1282), 1283), 1284), 1285), 1286), 1287), 1288), 1289), 1290), 1291), 1292), 1293), 1294), 1295), 1296), 1297), 1298), 1299), 1300), 1301), 1302), 1303), 1304), 1305), 1306), 1307), 1308), 1309), 1310), 1311), 1312), 1313), 1314), 1315), 1316), 1317), 1318), 1319), 1320), 1321), 1322), 1323), 1324), 1325), 1326), 1327), 1328), 1329), 1330), 1331), 1332), 1333), 1334), 1335), 1336), 1337), 1338), 1339), 1340), 1341), 1342), 1343), 1344), 1345), 1346), 1347), 1348), 1349), 1350), 1351), 1352), 1353), 1354), 1355), 1356), 1357), 1358), 1359), 1360), 1361), 1362), 1363), 1364), 1365), 1366), 1367), 1368), 1369), 1370), 1371), 1372), 1373), 1374), 1375), 1376), 1377), 1378), 1379), 1380), 1381), 1382), 1383), 1384), 1385), 1386), 1387), 1388), 1389), 1390), 1391), 1392), 1393), 1394), 1395), 1396), 1397), 1398), 1399), 1400), 1401), 1402), 1403), 1404), 1405), 1406), 1407), 1408), 1409), 1410), 1411), 1412), 1413), 1414), 1415), 1416), 1417), 1418), 1419), 1420), 1421), 1422), 1423), 1424), 1425), 1426), 1427), 1428), 1429), 1430), 1431), 1432), 1433), 1434), 1435), 1436), 1437), 1438), 1439), 1440), 1441), 1442), 1443), 1444), 1445), 1446), 1447), 1448), 1449), 1450), 1451), 1452), 1453), 1454), 1455), 1456), 1457), 1458), 1459), 1460), 1461), 1462), 1463), 1464), 1465), 1466), 1467), 1468), 1469), 1470), 1471), 1472), 1473), 1474), 1475), 1476), 1477), 1478), 1479), 1480), 1481), 1482), 1483), 1484), 1485), 1486), 1487), 1488), 1489), 1490), 1491), 1492), 1493), 1494), 1495), 1496), 1497), 1498), 1499), 1500), 1501), 1502), 1503), 1504), 1505), 1506), 1507), 1508), 1509), 1510), 1511), 1512), 1513), 1514), 1515), 1516), 1517), 1518), 1519), 1520), 1521), 1522), 1523), 1524), 1525), 1526), 1527), 1528), 1529), 1530), 1531), 1532), 1533), 1534), 1535), 1536), 1537), 1538), 1539), 1540), 1541), 1542), 1543), 1544), 1545), 1546), 1547), 1548), 1549), 1550), 1551), 1552), 1553), 1554), 1555), 1556), 1557), 1558), 1559), 1560), 1561), 1562), 1563), 1564), 1565), 1566), 1567), 1568), 1569), 1570), 1571), 1572), 1573), 1574), 1575), 1576), 1577), 1578), 1579), 1580), 1581), 1582), 1583), 1584), 1585), 1586), 1587), 1588), 1589), 1590), 1591), 1592), 1593), 1594), 1595), 1596), 1597), 1598), 1599), 1600), 1601), 1602), 1603), 1604), 1605), 1606), 1607), 1608), 1609), 1610), 1611), 1612), 1613), 1614), 1615), 1616), 1617), 1618), 1619), 1620), 1621), 1622), 1623), 1624), 1625), 1626), 1627), 1628), 1629), 1630), 1631), 1632), 1633), 1634), 1635), 1636), 1637), 1638), 1639), 1640), 1641), 1642), 1643), 1644), 1645), 1646), 1647), 1648), 1649), 1650), 1651), 1652), 1653), 1654), 1655), 1656), 1657), 1658), 1659), 1660), 1661), 1662), 1663), 1664), 1665), 1666), 1667), 1668), 1669), 1670), 1671), 1672), 1673), 1674), 1675), 1676), 1677), 1678), 1679), 1680), 1681), 1682), 1683), 1684), 1685), 1686), 1687), 1688), 1689), 1690), 1691), 1692), 1693), 1694), 1695), 1696), 1697), 1698), 1699), 1700), 1701), 1702), 1703), 1704), 1705), 1706), 1707), 1708), 1709), 1710), 1711), 1712), 1713), 1714), 1715), 1716), 1717), 1718), 1719), 1720), 1721), 1722), 1723), 1724), 1725), 1726), 1727), 1728), 1729), 1730), 1731), 1732), 1733), 1734), 1735), 1736), 1737), 1738), 1739), 1740), 1741), 1742), 1743), 1744), 1745), 1746), 1747), 1748), 1749), 1750), 1751), 1752), 1753), 1754), 1755), 1756), 1757), 1758), 1759), 1760), 1761), 1762), 1763), 1764), 1765), 1766), 1767), 1768), 1769), 1770), 1771), 1772), 1773), 1774), 1775), 1776), 1777), 1778), 1779), 1780), 1781), 1782), 1783), 1784), 1785), 1786), 1787), 1788), 1789), 1790), 1791), 1792), 1793), 1794), 1795), 1796), 1797), 1798), 1799), 1800), 1801), 1802), 1803), 1804), 1805), 1806), 1807), 1808), 1809), 1810), 1811), 1812), 1813), 1814), 1815), 1816), 1817), 1818), 1819), 1820), 1821), 1822), 1823), 1824), 1825), 1826), 1827), 1828), 1829), 1830), 1831), 1832), 1833), 1834), 1835), 1836), 1837), 1838), 1839), 1840), 1841), 1842), 1843), 1844), 1845), 1846), 1847), 1848), 1849), 1850), 1851), 1852), 1853), 1854), 1855), 1856), 1857), 1858), 1859), 1860), 1861), 1862), 1863), 1864), 1865), 1866), 1867), 1868), 1869), 1870), 1871), 1872), 1873), 1874), 1875), 1876), 1877), 1878), 1879), 1880), 1881), 1882), 1883), 1884), 1885), 1886), 1887), 1888), 1889), 1890), 1891), 1892), 1893), 1894), 1895), 1896), 1897), 1898), 1899), 1900), 1901), 1902), 1903), 1904), 1905), 1906), 1907), 1908), 1909), 1910), 1911), 1912), 1913), 1914), 1915), 1916), 1917), 1918), 1919), 1920), 1921), 1922), 1923), 1924), 1925), 1926), 1927), 1928), 1929), 1930), 1931), 1932), 1933), 1934), 1935), 1936), 1937), 1938), 1939), 1940), 1941), 1942), 1943), 1944), 1945), 1946), 1947), 1948), 1949), 1950), 1951), 1952), 1953), 1954), 1955), 1956), 1957), 1958), 1959), 1960), 1961), 1962), 1963), 1964), 1965), 1966), 1967), 1968), 1969), 1970), 1971), 1972), 1973), 1974), 1975), 1976), 1977), 1978), 1979), 1980), 1981), 1982), 1983), 1984), 1985),